



# Memoria 2012

## *Open For Business Málaga*

### Índice

Introducción.....	2
Organización.....	2
Misión: .....	2
Visión: .....	3
Líneas de Trabajo .....	3
Proyectos e Iniciativas.....	3
Indicadores.....	4
Calendario de Eventos .....	6



## Introducción

La captación de inversión internacional de una ciudad es un proceso muy largo, muy complejo y requiere la colaboración de muchas instituciones diferentes así que es difícil destacar el trabajo de uno u otro. En los últimos años, hemos visto la instalación y/o la aumentación de plantillas de varias multinacionales en Málaga como Agilent Technologies, Alstom, Bombardier, Computer Science Corporation (CSC) con 326 empleados, Coritel / Accenture, Ericsson con 250 empleados, Google, Huawei, Oracle con 300 empleados, Siemens, TDK-EPC y Thales.

Con satisfacción, presentamos esta memoria de nuestras actividades que realizamos durante el año.

**Marc Sanderson**

*Director Técnico de Captación de Inversión Internacional*

## Organización

El departamento, "Open For Business Málaga," depende directamente de la Concejalía de Innovación y Nuevas Tecnologías.

El 12 de julio, nos mudamos a una nueva oficina y estamos ubicados en el antiguo edificio de Tabacalera, C/ Concejal Muñoz Cerván, nº 3, módulo 4, 3ª planta, 29003 Málaga.

Tiene una humilde plantilla de uno y se apoya en los equipos humanos de las áreas de Innovación y Nuevas Tecnologías, Promoción Empresarial y Del Empleo, Promálaga, Alcaldía, la Agencia Municipal de la Energía y el Centro Municipal de Informática, Relaciones Internacionales e Institucionales y Seguridad, el Observatorio de Medio Ambiente Urbano (OMAU) y Turismo.

### Misión:

Cambiar la imagen que los extranjeros tienen de Málaga con el fin de atraer inversión extranjera, ayudar a las empresas locales en su internacionalización y apoyar el desarrollo económico de la ciudad.



## Visión:

Una Málaga con un reconocido y prestigioso tejido empresarial, un gran nivel Universitario y un importante bagaje cultural. Un referente en el mundo en cuanto a modelo de ciudad a la vanguardia e innovadora.

## Líneas de Trabajo

- Material Promocional
- Visitas internacionales
- Misiones Comerciales
- Organización de Conferencias Internacionales
- Proyectos TIC
- Relaciones con Universidades Internacionales

## **Proyectos e Iniciativas**

La proyección internacional de la ciudad en todos los ámbitos, fundamentalmente en el empresarial, con especial incidencia en lo relacionado con las nuevas tecnologías, así como con la Innovación e Investigación.

Potenciar la internacionalización de las empresas tecnológicas malagueñas a través del programa Acelerador de Tecnología Global (GTA) en Austin, Texas, EE.UU. Paul Zukowski, director de GTA, estuvo en Málaga tres días en abril y dio una jornada informativa sobre como entra en el mercado de EE.UU. a una docena de empresas del Parque Tecnológico de Andalucía. Desde diciembre de 2011, estamos negociando con GTA para abrir una oficina en Málaga con la idea de proporcionar conocimiento de comercialización a las organizaciones locales, mientras al mismo tiempo producir un sistema de creación de riqueza sostenible, con resultados cuantificables en los negocios internacionales.

IBM Smarter Cities Challenge –Durante un periodo de tres años, IBM seleccionaron a 100 ciudades de todo el mundo para ayudarlas a ser más inteligentes. Málaga fue la única ciudad Española y una de las pocas europeas seleccionada. Durante un período de tres semanas en mayo y junio, un equipo de seis expertos de IBM trabajó en Málaga para



ofrecer recomendaciones en torno a temas clave sobre la sostenibilidad económica identificados por el Consejo Municipal.

El Eje Tecnológico a Nivel Internacional -- El Instituto de Tecnología de Massachusetts (MIT) y "Technology Review", la revista de tecnología más antigua del mundo (fundada en 1899), celebraron por primera vez en Europa 'EmTech Spain' en Málaga en 2011 y la segunda edición tuvo lugar en noviembre de 2012 en Málaga. Esta cumbre internacional de dos días proporciona un foro único para explorar tecnologías de próxima generación y su impacto en las empresas y la sociedad. El evento también reconoce innovadores jóvenes menores de 35 años cuando Technology Review anuncia su lista anual del "TR35." MIT ha sido catalogada mundialmente como la mejor en tecnología por Times Higher Education-QS World University Rankings. El Instituto cuenta con 76 premios Nobel. Esta cumbre ayudará la difusión de la imagen de Málaga como ciudad a la vanguardia conocida por sus inversiones, así como por su dedicación a la investigación y desarrollo.

Malaga Valley Emprendedores -- Es la asociación oficial de emprendedores y de empresas tecnológicas que tiene sede u oficina en Malaga Valley, caracterizado por un ambiente internacional, relajado y profesional; donde los empresarios dedicados a la I+D+I, comparten, presentan y colaboran con las nuevas iniciativas. A través de seminarios y reuniones de internacionalización y de capital de riesgo, la asociación potencia un ecosistema de innovación y apoya el desarrollo de las empresas locales. Asistieron 120 personas en la primera edición de marzo, lo cual demuestra, que a pesar de los tiempos convulsos que estamos viviendo, los malagueños tenemos espíritu emprendedor y ganas de trabajar.

## Indicadores

Nuestra misión principal es ayudar a las empresas extranjeras. En 2012, proporcionamos información y servicios de consultoría a 56 empresas extranjeras y en muchos casos organizamos reuniones en Málaga para ellos. Por ejemplo, BC OpenCities, Biohealth Management, Bitec, Bligoo, Brasil For All, City Explora, CGI, Dell, Dust BioSolutions, Ecodomus, Enerco Ultra PCM, Faurecia, Global Gateways, Great Place To Work, Inutech, Innomar, Inphys, JetAirFly, JUST Export Marketing, Lingo Network, Locations 4 Business, MonoilOil, Nao, New Mind eTourism Solutions, NextFour, Novotek CBG, Old World Industries, Opinno, Orange, Pokeware, Regus, RockBank Communications, SeminarDom, SportsInSpain, Sullivan Global Consulting, Suyati.com, Swift Data Pro, Tennis Sport, Thales UK, The Carlyle Group, Tour de Malaga, Urbytus, Vista



720, Von Investments, Wingspan, Wycombe Keats, Yuxi Pacific Group, Zuidema. De todas estas gestiones, 7 empresas (12,5 %) empezaron actividades comerciales en Málaga.

La página web “Open For Business Málaga” dirigida a la proyección internacional del tejido empresarial de Málaga, ha conseguido posicionar a la ciudad como referente y foco de atracción para diversas iniciativas empresariales. Recibió 8.511 visitas de 115 países en 2012 y ha recibido 25.738 visitas desde su inicio en septiembre de 2009.

Estuvimos activos en los grupos, foros y blogs de las redes sociales como LinkedIn y Facebook, facilitando información a aquellos usuarios que utilizan diariamente estas plataformas. El grupo empresarial de Open For Business Malaga de LinkedIn ha añadido 138 miembros en 2012 y tiene en total 495 miembros.

En 2012, desde el Ayuntamiento dimos la bienvenida a 162 extranjeros que formaban parte de delegaciones comerciales, universitarias, institucionales. Podemos destacar las visitas de los Embajadores de Japón, Corea de Sur, Chile, Sudáfrica y de Ghana. Además visitaron empresarios y delegaciones comerciales de Arabia Saudí, Argentina, China, Mongolia, Rusia, Tailandia y EE.UU.

En 2012, la inversión extranjera productiva en Andalucía fue 588.240,920 euros y se estima que Málaga recibió 176.472.276 euros.

De las 1.448 sociedades mercantiles creadas en Málaga en 2012, entre 3 % y 5 % son de extranjeros residentes en Málaga y han creado aproximadamente 87 puestos de trabajo.



## Calendario de Eventos

### enero

- 17 Llamadas con Directores del Acelerador de Tecnología Global (GTA) de EE.UU. de la Universidad de Texas en Austin, Texas para diseñar un programa para potenciar a las empresas tecnológicas malagueñas.
- 19 Asistir a la jornada informativa sobre el Fondo Tecnológico de Invest In Spain.
- 26 Reunión con la empresa noruega, Global Gateways sobre su implantación.
- 31 Teleconferencia con Rashir, empresario de Los Emiratos Árabes Unidos (EAU).

### febrero

- 1 Reunión de organización sobre el proyecto IBM Innovation Discovery: taller de innovación en Smarter Cities.
- 2 Participación en la 10ª Reunión del Grupo de Trabajo del Convenio Marco de Colaboración en la sede del Parque Tecnológico de Andalucía donde se habla de la estrategia internacional conjunto con la Cámara de Comercio, el Parque Tecnológico de Andalucía, la Universidad de Málaga, la Confederación de Empresarios y la Fundación CIEDES.
- 3 Reunión con empresario estadounidense, John Costigan.
- 6 Participar en una mesa redonda en Madrid sobre emprendimiento con Howard Stephenson, el profesor de Harvard y organizado por el Sr. Embajador de los EE.UU.
- 8-9 Organización de la participación del Ayuntamiento en el Foro Transfiere, el 1er Foro Europeo para la Ciencia, Tecnología e Innovación, que reunirá a 1.000 destacados científicos y empresarios en el Palacio de Ferias y Congresos de Málaga: colaboración de los trabajadores, mantener reuniones con empresas y el diseño del stand,



- 15 Presentación de ICEX: Spain Tech Center en San Francisco, California, EE.UU.
- 13 Reunión sobre el video promocional, "Malaga Global."
- 20 Participación de la 2º Foro de Estrategia Internacional del Ayuntamiento de Málaga.
- 22 Participación en la jornada informativa, "La nueva Economía Tunecina: Perspectivas de desarrollo y cooperación empresarial" con el Sr. Embajador de Túnez, D. M'hamed Ezzine CHLAIFA y del Director de la Agencia para la Promoción de la Inversión Extranjera en Túnez, Sr. Noureddine ZEKRI,
- 28 Teleconferencia con Gregory Pogue y Natalie Betts sobre una misión comercial a Málaga con empresas de Austin, Texas, EE.UU.
- 29 Teleconferencia con José Mateos y Alfredo Coppola sobre la misión comercial a San Francisco-Silicon Valley en septiembre de 2012 con empresas de España organizado por Extenda.

### **marzo**

- 5 Actualización de la página web "Open For Business Malaga".
- 13 Teleconferencia con Stanley Litow - Presidente de Fundación IBM y el Sr. Alcalde sobre el "Smarter Cities Challenge."
- 19 Redacción y coordinación de las firmas de una carta al Embajador de China en España invitándole a visitar oficialmente la ciudad del Sr. Alcalde junto con el Presidente de la Diputación de Málaga, la Rectora de la UMA, el Presidente de la CEM, el Presidente de la Cámara y el Director del PTA.
- 20 Reunión con Ana García, Project Manager de la European Network of Living Labs European Network of Living Labs (ENOLL).





Área de Innovación y Nuevas Tecnologías

- 23 Reunión con Ernesto Spada, empresario de Uruguay.
- 27 Entrevista con Jackie Cruz de la revista en inglés, "Essential."
- 28-30 Organización de la visita de Stanley Litow - Presidente de Fundación IBM.
- 30 Organización del primero encuentro de Malaga Valley Emprendedores. Es un espacio de 'networking' caracterizado por un ambiente internacional, relajado y profesional; y donde los empresarios dedicados a la I+D+I, comparten, presentan y colaboran con las nuevas iniciativas.

**abril**

- 5 Organización de la visita del Sr. Embajador de EE.UU. en España Alan D. Solomont y del su Ministro Consejero, Luis Moreno.
- 10 Reunión con Micheal O'hora, Vicepresidente de ORACLE y el Director de Oracle Direct en Málaga.
- 16 Recibir a Sergio Romero, Embajador de Chile en España.
- 17-19 Organización de la visita de Paul Zukowski, Director de la Aceleradora de Tecnología Global (GTA) en Austin, Texas, EE.UU.
- 18 Participación en la 11ª Reunión del Grupo de Trabajo del Convenio Marco de Colaboración en la Cámara de Comercio donde se habla de la estrategia internacional conjunto con la Cámara de Comercio, el Parque Tecnológico de Andalucía, la Universidad de Málaga, la Confederación de Empresarios y la Fundación CIEDES.
- 18 Asistir a la XII Reunión de Presidentes del Club Málaga Valley.
- 19 Organización de la una jornada informativa sobre la Aceleradora de Tecnología Global (GTA) en Austin, Texas, EE.UU. con Paul Zukowski, Director de la GTA y una docena de empresas del Parque Tecnológico de Andalucía.
- 24 Reunión con la empresa noruega, Global Gateways.





## **mayo**

- 7 Recibir a 20 directores y profesores del programa European community Action Scheme for the Mobility of University Students (ERASMUS) procedentes de todas las partes de Europa y que han venido para la primera Semana Internacional de Formación Erasmus.
- 14 Reunión con empresario Ove Ståhl.
- 15 Organización de una jornada informativa para 20 estudiantes y 4 profesores de la Universidad Texas A&M en San Antonio, Texas, EE.UU.
- 16 Reunión con Eunice y Eric, emprendedores franceses sobre la importación de zapatos de Brasil.
- 24 Participación de la 3º Foro de Estrategia Internacional del Ayuntamiento de Málaga.
- 28 Reunión con emprendedor Joakim Stjernstrom.
- 28 Entrevista con Mónica García 'La Tapadera' (COPE).
- 29 Comienzo de IBM Smarter Cities Challenge con 6 expertos de IBM para estudiar el tejido empresarial de Málaga.
- 30 Participar en la visita de 40 personas del programa Med Tecnópolis.

## **junio**

- 6 Entrevista con Malaga Hoy
- 8 Reunión en Madrid con Manuel Garcia Ruiz, director de Ingeniería de Sistemas para la Defensa de España, ISDEFE sobre el programa de Cooperación Industrial.
- 8 Reunión en Madrid con Alfonso Jiménez, Director de People Matters sobre el programa de prácticas internacionales.
- 15 Clausura del "IBM Smarter Cities Challenge" con las recomendaciones en torno a temas clave sobre la sostenibilidad económica.



- 18 Reunión con emprendedor José Carlos Cambón Ñañez de la empresa Innovaciones Tecnológicas Europa Sur y Promálaga.
- 19 Reunión con emprendedora sueca, Andrea Tegstam.
- 19 Reunión con empresa Noruega, Global Gateways
- 25 Reunión con José Maria Arrabal, malagueño viviendo en Dubái.
- 27 Recibir a una delegación de Arabia Saudi: Dr. Sadd Ahmed Mariq, Miembro del Comité Ejecutivo de Ciencia y Tecnología de la Ciudad Rey Abdulaziz del Reino de Arabia Saudita, Eng Mohammed A. Al Mokharrij, Miembro del Comité Ejecutivo, Dr. Saied Hamed Al Hajri, Jefe del Proyecto, Dr. Kamel Mohammed Sheikho, Gerente de Proyecto, Eng. John Shenton, Consultor.
- 28 Participación en la 12ª Reunión del Grupo de Trabajo del Convenio Marco de Colaboración en la Cámara de Comercio donde se habla de la estrategia internacional conjunto con la Cámara de Comercio, el Parque Tecnológico de Andalucía, la Universidad de Málaga, la Confederación de Empresarios y la Fundación CIEDES.
- 29 Organización de la visita del Administrador de la Ciudad de San Agustín, Florida, EE.UU. sobre la exposición de obras de Picasso que tendrá lugar en enero y febrero de 2013.

## **julio**

- 3 Ponencia en Madrid sobre las iniciativas de Málaga Smart City en la presentación del portal eSMARTCITY organizado por el Grupo Tecma Red.
- 5 Reunión con Hitotsuya el Presidente Europeo de Fujitsu.
- 9 Visita del Embajador de Ghana.
- 10 Reunión con Peter L. Briger, Jr., Principal de la empresa de capital de riesgo, Fortress Investment Group de EE.UU.



Área de Innovación y Nuevas Tecnologías

- 12 Viaje a Madrid para participar en el SmartCity. Foro de la Nueva Ciudad, organizado por Nueva Economía Fórum.
- 12 Mudanza de la oficina desde el Edificio de Servicios Múltiples Municipales a el antiguo edificio de Tabacalera, C/ Concejal Muñoz Cerván, nº 3, módulo 4, 3ª planta, 29003 Málaga.
- 13 Organización de una jornada informativa para Wiesława Kornaś-Kita, Presidente del nuevo Parque KPT y su delegación de empresas de Cracovia, Polonia.
- 17 Organización de reuniones y visitas de trabajo en Silicon Valley para Mario Cortés, Concejal de Innovación y Nuevas Tecnologías.
- 23 Reunión con Janet Burris, Directora General de la planta de Raytheon en Málaga.
- 24 Organizar la 1ª reunión con responsables del Parque Tecnológico de Andalucía y de Andalucía Tech para atraer inversiones a nuestra ciudad.
- 26 Reunión con Josep Joan Torrents, Grupo Carlos Castilla sobre misión comercial a Argelia.

**agosto**

- 6 Organización de la visita de Pedro Moneo de la empresa Opinno de EE.UU. y organizador de EmTech Spain de MIT.

**septiembre**

- 3 Teleconferencia con Chris Moore Analista de East London Tech City de "UK Trade & Investment" sobre un posible hermanamiento.
- 3 Reunión con empresario canadiense Jeff Funnekotter, Editor de de "LeasePlan."
- 6 Organizar la visita de una delegación (6 personas) de Mongolia para conocer nuestros proyectos de "Smart City" y el proyecto Málaga Valley.



Área de Innovación y Nuevas Tecnologías

- 11 Participación en la 13ª Reunión del Grupo de Trabajo del Convenio Marco de Colaboración en el Centro de Estudios Hispano Marroquí donde se habla de la estrategia internacional conjunto con la Cámara de Comercio, el Parque Tecnológico de Andalucía, la Universidad de Málaga, la Confederación de Empresarios y la Fundación CIEDES.
- 13 Teleconferencia con Alfredo Coppola sobre eventos, actividades y proyectos entre Silicon Valley y Malaga Valley.
- 13 Teleconferencia con Sid Burbach, Director y Debra Dzwonczyk, Subdirectora del Grupo Global de Comercialización (GCG) del Instituto de Innovación, Creatividad y Capital (IC<sup>2</sup>) de la Universidad de Texas (UT) en Austin, Texas, EE.UU. sobre un proyecto en Málaga.
- 17 Visita de Sumeet Kumar y Abraham Rosenfeld dos investigadores del Instituto de Tecnología de Massachusetts (MIT) para la prueba piloto de un sensor de iluminación.
- 19 Organizar la 2ª reunión con responsables del Parque Tecnológico de Andalucía y de Andalucía Tech para atraer inversiones a nuestra ciudad.
- 19 Presentación del video promocional "Malaga Global."
- 20 Reunión en Madrid con Ana García-Oliveros, Directora de Marketing y Comunicaciones de IBM España sobre la idea de hacer un evento junto con el Sr. Embajador de EE.UU.
- 20 Almuerzo de trabajo en Madrid con 5 trabajadores de Opinno sobre la organización de EmTech Spain 2012 en Málaga.
- 20 Reunión en Madrid con Jorge Salaverry sobre la organización de la próxima reunión del Club Málaga Valley.
- 20 Reunión en Madrid con Robert Jones, el nuevo Consejero Comercial de la Embajada de EE.UU. en Madrid.
- 27 Reunión con empresario James Ashforth de S4 Inc. De Londres.



## **octubre**

- 1 Organización de la visita de Rosita Petrov, empresario de EE.UU. con un proyecto de una pista de patinaje sobre hielo ecológica.
- 4 Visita del Dr. Humberto Zúccaro, el Alcalde de Pilar, Argentina, Dr. Ricardo Male, Secretario de Gobierno de Pilar y su delegación para conocer el grado de desarrollo alcanzado por Málaga.
- 4 Visita del presidente de Mitsubishi Heavy Industries Europe Ltd. (MHIE), Sr. Michiaki Nakamura, el Director de Mitsubishi Corporation International (Europe), Sr. Tetsuro Terada y su delegación de 12 personas.
- 9 Reunión con Gauri Shankar Antarvedi, Vicepresidente de Suyati una empresa de tecnología de la India.
- 10 Recibir al Dr. Wissanu Krea-Ngam, Presidente de AMATA – Gestor de Polígono Industrial de Tailandia y Vietnam, al Dr. Chonchanok Viravan, Gerente del Proyecto de 'Amata Science City' y su delegación formado por el Consejo de Administración de la empresa AMATA y presentación de los proyectos tecnologías de Málaga.
- 16 Presentación de Málaga como Smart City y Malaga Valley dentro del I Encuentro Bilateral sobre Software libre con 14 personas de 7 ayuntamientos de ciudades de Marruecos
- 16 Reunión con el Sr. Alcalde, Sid Burbach, Director, Debra Dzwonczyk, Subdirector, Glenn Robinson, Subdirector y Gerente del Programa en Chile del Grupo Global de Comercialización (GCG) del Instituto de Innovación, Creatividad y Capital (IC<sup>2</sup>) de la Universidad de Texas (UT) en Austin, Texas, EE.UU. sobre el Centro de Comercialización Internacional (C<sup>2</sup>I) en Málaga.

## **noviembre**

- 5 Organización del '1º Mes Tecnológico' (noviembre) y la '2nd Semana Tecnológica' (19-23 de noviembre) con el salón "Green Cities & Sustainability", Ser Emprendedor, la cumbre de "IBM Smarter Cities Challenge, en



Área de Innovación y Nuevas Tecnologías

- Palisades, Nueva York, la conferencia MIT EmTech Spain, la reunión del Club Malaga Valley y Emprendedor 20/20.
- 7 Organización de la visita y reuniones de Syga Thomas, Consejero de asuntos medio ambientales de la Embajada de EE.UU. en Madrid.
  - 8 Entrevista con Onda Cero.
  - 12 Recibir al Sr. Shosuke Mori, Presidente de Kankeiren y de Kansai Electric Power Co. y su delegación (15 personas) de la Federación Económica de Kansai (Kankeiren), que cuenta con 1.400 socios empresariales de la región de Kansai, la segunda mayor área económica de Japón.
  - 12-15 Organización de la visita y reuniones de Andrew Fraser, empresario de Reino Unido.
  - 15 Acompañar al Sr. Alcalde a la cumbre de alcaldes “IBM Smarter Cities Challenge, en Palisades, Nueva York, EE.UU.
  - 16 Reunión en Boston, EE.UU. con Israel Ruiz, el Vicepresidente Ejecutivo del Instituto Tecnológico de Massachusetts (MIT) y alguien de la Iniciativa de Energía.
  - 16 Reunión en Boston, EE.UU. con Ramon Sanchez, Assistant Director of the Sustainability and Environmental Management Program de la Universidad de Harvard.
  - 19 Entrevista con Beth McLeod del “The World Tonight” de BBC Radio.
  - 22 Asistir a la XIII Reunión de Presidentes del Club Málaga Valley.
  - 22-23 Proveer la segunda celebración en Europa de la cumbre internacional de tecnologías emergentes “EmTech” organizada por el Instituto de Tecnología de Massachusetts (MIT), su revista de tecnología más antigua del mundo “Technology Review” y la empresa Opinno.
  - 23 Entrevista con PTV Malaga Televisión.
  - 29 Entrevista con Shaheen Samavati del Wall Street Journal.



## **diciembre**

- 5 Ponencia en Madrid sobre los proyectos Málaga Smart City con ejecutivos de las diferentes divisiones de IBM y más de 50 analistas de Gartner, IDC, Forrester, Ovum, entre otros.
- 11 Reunión con Antonio Palomo Muñoz, Director de la empresa Canadiense CGI sobre su expansión en Málaga.
- 14 Participar en el desayuno con Dae-sung Oh, Embajador de Corea del Sur en España y un grupo de empresas de la provincia de los sectores TICs, Energía Renovable y Turismo.
- 17 Participar en el 2º Encuentro de Ciudades de la Línea Aeropostal con representantes y empresas de Toulouse (Francia), Saint-Louis (Senegal), Dakhla (Marruecos), Tarfaya (Marruecos), Agadir, (Marruecos), Montevideo (Uruguay), Elche (España), Nouadhibou (Mauritania), Dakar (Senegal), Florianopolis (Brasil), Santiago de Chile (Chile) y Vitoria (España).
- 19 Visita de George Northup y su socio de la empresa Memeo de Santa Clara, California, EE.UU. sobre abrir una oficina.
- 20 Teleconferencia con Michael Puscar de la empresa Yuxi Pacific de Filadelfia, PA, EE.UU. sobre abrir una oficina.
- 21 Teleconferencia con Antonio Bob Santos, Asesor del Secretario de Estado Portugués para la Innovación y la Competitividad sobre un contrato con NEDO Japonés.